

**TELSTAR 1963 N.V.  
TE VELSEN-ZUID**

**FINANCIEEL JAARVERSLAG 2024/2025**

	Pagina
<b>Inhoudsopgave</b>	
<b>Jaarverslag</b>	
Bestuursverslag	3
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 30 juni 2025	6
Winst- en verliesrekening over 2024/2025	8
Kasstroomoverzicht 2024/2025	9
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
Toelichting op de balans per 30 juni 2025	15
Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2024/2025	22
Overige toelichtingen	25
<b>Overige gegevens</b>	
Statutaire regeling inzake de winstbestemming	26
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	27

## Bestuursverslag

De toelichting op het jaarverslag geeft een globaal beeld van de zaken die zich in het seizoen 2024/2025 hebben afgespeeld.

### 1. Algemene informatie

Telstar 1963 N.V. is een club waarin we net even anders denken en net even anders doen en waarbij niemand groter is dan onze club. Wij verbinden mensen door middel van voetbal, stimuleren (talent)ontwikkeling, ondersteunen maatschappelijke projecten in de regio en dragen op deze manier bij aan een trotse, huiselijke omgeving in een hechte gemeenschap. Terugkijkend naar de vooruitzichten en risico's van het vorige bestuursverslag zien we dat er hard is gewerkt om te komen tot één Telstar. Hierbij helpen de prestaties van het vlaggenschip. Het horecaplein en sanitaire aanpassingen aan de Oostzijde zijn een groot succes gebleken en de naschoolse opvang heeft inmiddels haar plek goedgevonden in het hoofdgebouw.

### 2. Sportief

Met een 7<sup>de</sup> plaats op de eindranglijst zijn we de Play-off ingegaan en hierin is het onmogelijke mogelijk gemaakt. Na 47 jaar is Telstar gepromoveerd naar de Eredivisie. Een grote prestatie van spelers, stafleden, kantoor organisatie, vrijwilligers en alle overige zeer betrokken mensen bij Telstar. Met misschien wel één van de laagste spelersbegrotingen heeft het team onder leiding van hoofdtrainer Anthony Correia optimaal gepresteerd en is heel Nederland nog een beetje meer van Telstar gaan houden. De samenwerking met HERA United als voorbereiding op het overdragen van de vrouwenlicentie heeft lang geduurd. Er is een periode van een aantal maanden geweest waarin er veel onzekerheid was over de toekomst van het vrouwenvoetbal bij Telstar. Het seizoen is afgesloten op de plek 11 en in seizoen 2025/2026 wordt de vrouwenlicentie overgedragen aan HERA en hierdoor heeft Telstar gezorgd voor een overgang en voortzetting van het vrouwenvoetbal in de regio. In samenwerking met NMC Bright kijken we jaarlijks binnen onze jeugdopleiding naar de volgende stappen die genomen kunnen worden om aan de ambitie van het laten doorstromen van 1-2 spelers naar de A-selectie invulling kunnen geven. Jeugdspelers krijgen vooral in de voorbereiding de kans om aan te sluiten bij de A-selectie. Ook na de promotie naar de Eredivisie heeft een 17-jarig talent een meerjarig contract getekend en is definitief aangesloten bij de A-selectie. De O19 en O17 zijn gepromoveerd en komen respectievelijk uit in de 3<sup>de</sup> en 2<sup>de</sup> divisie.

### 3. Organisatie

Het seizoen 2024/2025 is gebruikt om verder invulling te geven aan het inrichten van een One Tier Board. Vanaf 1 januari 2025 is er proefgedraaid zodat met ingang van seizoen 2025/2026 de formele stappen zijn gezet om te komen tot deze nieuwe opzet voor Telstar. De stichting Pro Telstar bezit de aandelen van Telstar 1963 N.V. De aandelen zijn in bezit van 9 aandeelhouders. De kantoororganisatie heeft gedurende het seizoen regelmatig een extra been moeten bijtrekken om de sportieve ontwikkelingen bij te kunnen houden. De kantoororganisatie verdient een groot compliment hoe zij dit hebben gedaan. Er is opgeschaald bij marketing en communicatie en dit heeft o.a. ook haar effect gehad in de zichtbaarheid van Telstar op de socials. Naast de uitbreiding dragen ook het sportieve succes bij aan de groei. Zo zijn o.a. Instagram met 26% gestegen in seizoen 2024/2025, LinkedIn met 34% en TikTok met 184%. Binnen het voetbalgedeelte heeft er ook een opschaling van aantal contracturen van stafleden plaatsgevonden in zowel de jeugdopleiding als ook bij het eerste elftal.

#### **4. Veilig Sociaal Klimaat**

Een veilig sociaal klimaat binnen de club is van groot belang. In de huidige tijd vraagt dit om duidelijke richtlijnen en naast pro-actief communiceren naar alle stakeholders binnen de club ook acteren daar waar nodig. Er hebben afgelopen seizoenen een aantal incidenten plaatsgevonden. Hierop is waar nodig direct op geacteerd door direct gesprekken aan te gaan en/of bijeenkomsten te organiseren. Aankomend seizoen zal meer nadruk komen te liggen bij het onder de aandacht brengen en houden van ons beleid over dit onderwerp. Ook moet het eenvoudiger worden om incidenten te kunnen melden.

#### **5. Maatschappelijk**

De maatschappelijke activiteiten zijn ondergebracht in de stichting Telstar Thuis in de Wijk. Er hebben inmiddels een aantal sessies plaatsgevonden tussen de stichting en Telstar om de maatschappelijke activiteiten onder te brengen onder één naam: Telstar Maatschappelijk. Vanuit de Telstar NV is ook een medewerker aangesteld om maatschappelijke trajecten zoals Community Champions te begeleiden en meerdere projecten en bijbehorende subsidies aan te kunnen vragen om zo nog meer betekenis te kunnen spelen in de regio. Het project voetbalherinneringen is een zeer groot succes waarbij meer dan 50 personen bij elkaar komen in onze huiskamer. De stichting De Groene Leeuwen zijn gesprekken aangegaan met diverse partijen om verdere verduurzaming plaats te laten vinden in ons stadion onder andere met Tata Greenteam. Het bestuur is uitgebreid en hierin hebben nu 4 leden zitting. Verder onderzoekt de stichting om het te veel opgewekte stroom op een andere manier te kunnen gebruiken.

#### **6. Seizoen 2024-2025**

De belangrijkste veronderstellingen worden hieronder per item nader toegelicht.

##### **Netto omzet**

De totale netto omzet is in vergelijking met voorgaand seizoen met 1.764.000 EUR toegenomen. Elke rubriek scoorde beter. De play-off wedstrijden hebben een positieve uitwerking gehad op de omzet. Zo was er 146.000 EUR extra omzet in de horeca en 139.000 EUR aan extra wedstrijdbaten in de play-off wedstrijden.

##### **Bedrijfslasten**

De bedrijfskosten zijn met 1.103.000 EUR gestegen. Door ombouw van kunstgras naar natuurgras en door vervanging van het oude uitvak zijn er desinvesteringen ontstaan van zo'n 127.000 EUR. Deze zijn zichtbaar onder afschrijvingskosten. Over elke linie zijn kosten hoger uitgevallen en deze overschrijving is grotendeels toe te schrijven aan de promotie naar de Eredivisie.

## 7. Vooruitzichten en risico's

### Seizoen 2025/2026

De promotie naar de Eredivisie zorgt ervoor dat op facilitair gebied er veel aanpassingen moeten plaatsvinden. Naast ombouw van kunstgrasveld naar een natuurgrasveld zijn er ook ICT-aanpassingen noodzakelijk en zijn er aanpassingen nodig in bekabeling en zijn er veel facilitaire aanpassingen noodzakelijk om een voetbalwedstrijd veilig te spelen. Het stadion wordt verruimd naar ruim 5.300 plaatsen.

Financieel vraagt dit om in control te blijven en het voetbalseizoen in de Eredivisie ook te zorgen voor een financieel positief resultaat om de ambitie van het spelen in de top 25 van Nederland structureel mogelijk te maken. Voor het seizoen 2025-'26 is een prognose opgesteld, wat uitkomt op een zeer positief resultaat. Rekening houdend met alle gedane verplichte investeringen door de promotie, houdt de club rekening met de toekomst door geen grote investeringen te doen in de personeelskosten. Op deze manier houdt de club het oog op een positief eigen vermogen en liquiditeitspositie in de jaren na het seizoen 2025-'26. Dit inhoudende kan de club aan haar verplichtingen de komende twaalf maanden voldoen en daarmee zijn er ook geen twijfels omtrent de continuïteit.

Wij kijken uit naar een voetbalseizoen in de Eredivisie waarin wij met onze manier van voetballen dicht bij onze kernwaardes een positieve bijdrage willen leveren aan het voetballandschap in Nederland.

Velsen-Zuid, 13 oktober 2025

Telstar 1963 N.V.  
Namens deze,

L. Annokké  
Algemeen directeur Telstar 1963 N.V.

Telstar 1963 N.V., Velsen-Zuid - jaarrekening 2024-2025

## Jaarrekening

### Balans per 30 juni 2025 (voor resultaatbestemming)

EUR \* 1000

ACTIVA	30 juni 2025	30 juni 2024
<i>Vaste activa</i>		
<b>Immateriële vaste activa</b>		
Betaalde vergoedingssommen	4	0
	4	0
<b>Materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.005	788
Overige vaste bedrijfsmiddelen	385	427
	1.390	1.215
<b>Financiële vaste activa</b>		
Overige vorderingen	0	126
Latente belastingvorderingen	139	
	139	
<i>Vlottende activa</i>		
<b>Voorraden</b>	37	27
<b>Vorderingen</b>		
Handelsdebiteuren	665	390
Overige vorderingen en overlopende activa	307	274
	972	664
<b>Liquide middelen</b>	556	433
	<u>3.098</u>	<u>2.465</u>

Telstar 1963 N.V., Velsen-Zuid - jaarrekening 2024-2025

EUR * 1000	30 juni 2025	30 juni 2024
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Geplaatst kapitaal	1.338	1.338
Overige reserves	(839)	(471)
Niet verdeelde resultaten	<u>320</u>	<u>(367)</u>
	819	500
<b>Langlopende schulden</b>		
Leningen	53	157
Belastingen en betalingsregelingen	<u>334</u>	<u>559</u>
	387	716
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schulden aan kredietinstellingen	0	4
Crediteuren	565	222
Belastingen en premies sociale verzekeringen	321	305
Overige schulden en overlopende passiva	<u>1.006</u>	<u>718</u>
	1.892	1.249
	<u>3.098</u>	<u>2.465</u>

Telstar 1963 N.V., Velsen-Zuid - jaarrekening 2024-2025

EUR \* 1000

**Winst- en verliesrekening over 2024/2025**

	2024/2025	2023/2024
<b>Netto-omzet</b>	5.760	3.996
Personeelskosten	2.864	2.521
Afschrijvingen materiële vaste activa	370	229
Overige bedrijfskosten	<u>2.316</u>	<u>1.581</u>
<b>Som der kosten</b>	<u>5.550</u>	<u>4.447</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	210	(334)
Som der financiële baten en lasten	<u>(29)</u>	<u>(33)</u>
<b>Resultaat vóór belastingen</b>	181	(367)
Belasting	<u>139</u>	<u>0</u>
<b>Resultaat na belastingen</b>	<u>320</u>	<u>(367)</u>

EUR \* 1000

**Kasstroomb overzicht**

	2024/2025	2023/2024
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
Bedrijfsresultaat	210	(334)
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	370	229
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>		
Voorraden	(10)	0
Vorderingen	(306)	(64)
Kortlopende schulden	643	(223)
	<u>327</u>	<u>(159)</u>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>907</b>	<b>(54)</b>
Betaalde interest	(29)	(33)
Belasting	0	0
	<u>(29)</u>	<u>(33)</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>878</b>	<b>(21)</b>
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		
Mutatie immateriële vaste activa	(8)	5
Investeringen materiële vaste activa	(544)	(45)
Mutatie vordering onder financiële vaste activa	126	(126)
	<u>(426)</u>	<u>(166)</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		
Verstrekte leningen	0	0
Uitstel belastingen/betalingen	0	0
Gestort aandelenkapitaal	0	0
Aflossing langlopende schulden	(329)	(368)
	<u>(329)</u>	<u>(368)</u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
<b>Toename geldmiddelen</b>	<b>123</b>	<b>(513)</b>
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:		
Stand per 1 juli	433	947
Mutatie boekjaar	123	(513)
Stand per 30 juni	<u>556</u>	<u>433</u>

## **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

### **Algemeen**

De bedrijfsactiviteiten van Telstar 1963 N.V. zijn gebaseerd op het participeren aan de competitie en toernooien die worden georganiseerd door de business unit betaald voetbal van de KNVB.

Telstar 1963 N.V. is gevestigd op Minister van Houtenlaan 123 B, 1981 EK te Velsen. Telstar 1963 N.V. staat in de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 34162098.

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva vindt plaats, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong voor het einde van het verslagjaar vinden, worden in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### ***Schattingen***

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de vennootschap zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### ***Stelselwijziging***

Met ingang van het kalenderjaar 2022 is de herziene Richtlijn 270 'De winst-en-verliesrekening' van toepassing. Een wijziging van de grondslagen volgens deze gewijzigde richtlijnen betreft een stelselwijziging. Deze stelselwijziging is in de jaarrekening 2022-2023 prospectief verwerkt en heeft geen effect op het eigen vermogen en resultaat. In het seizoen 2024-2025 heeft geen stelselwijziging plaats gevonden.

### ***Verbonden partijen***

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de vennootschap en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

### ***Continuïteit van de activiteiten***

Blijkens de jaarrekening 2024/25 heeft Telstar 1963 N.V. een nettowinst gerealiseerd groot 320.000 EUR. Het eigen vermogen is toegenomen van ongeveer 500.000 EUR naar ongeveer 820.000 EUR positief. De voorliggende prognose voor het seizoen 2025/26 vertoont een positief netto resultaat van 1.539.000 EUR voor belasting. Telstar 1963 N.V. eindigt naar verwachting met ruim positieve liquiditeitspositie, waarbij rekening is gehouden met aflossingsverplichtingen inclusief belastingen.

Op basis van de momenteel beschikbare informatie en de bestaande liquiditeitspositie zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling derhalve toegepast uitgaande van continuïteit van Telstar 1963 N.V.

### *Vergelijkende cijfers*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### ***Immateriële vaste activa***

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen.

#### ***Materiële vaste activa***

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd.

#### ***Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa***

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardevermindering wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroom genererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

### ***Latente belastingvorderingen en -verplichtingen***

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarden van activa en passiva volgens de commerciële jaarrekening en de daarmee corresponderende fiscale waarden. Latente belastingvorderingen worden slechts opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat toekomstige fiscale winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend.

De waardering van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen vindt plaats tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op het moment van realisatie van de betreffende posten, gebaseerd op de belastingwetgeving die op balansdatum is vastgesteld.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden onderling verrekend voor zover deze betrekking hebben op dezelfde fiscale eenheid en de onderneming het recht heeft om actuele belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen.

### ***Voorraden***

De voorraden worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of lagere marktwaarde.

### ***Vorderingen***

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### ***Liquide middelen***

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde

### ***Langlopende schulden***

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

### ***Kortlopende schulden***

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **Resultaatbepaling**

#### ***Netto-omzet***

Netto omzet betreft de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden, onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. De netto omzet en andere opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen. De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes en premies: in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Seizoenkaarten: naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie.
- Business seats: naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie.
- Indirecte wedstrijdbaten: bij levering van de prestatie.
- Sponsorings en reclame: lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld. Overige baten bij levering van de prestatie.
- Televisie: TV opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden.
- Merchandising: opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen. Overige naar rato van de looptijd van de overeenkomst.
- Overige baten: naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

Indien in de bovenstaande opbrengstcategorieën opbrengsten worden verantwoord die zijn gerelateerd aan wedstrijden dan worden deze opbrengsten verwerkt in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.

Opbrengsten komen voort uit de verkoop van producten. De opbrengstenverantwoording volgt de volgende 5 stappen:

- 1. Het identificeren van een contract met een klant.
- 2. Het identificeren van de prestatieverplichtingen in het contract.
- 3. Het bepalen van de transactieprijs.
- 4. Het toerekenen van de transactieprijs aan prestatieverplichtingen.
- 5. Het verantwoordt van opbrengsten wanneer een prestatieverplichting is vervuld.

Opbrengsten worden naar rato van de geleverde prestatie of op het moment dat de belangrijkste risico's en rechten op economische voordelen zijn overgedragen.

Vooruit ontvangen vergoedingen voor nog te verrichten prestatieverplichtingen worden als passiefpost in de balans verwerkt.

Prestatieverplichtingen die zijn voltooid waarvoor de vergoeding nog niet is ontvangen worden verantwoord als debiteuren en/of overige vorderingen in de balans.

Telstar 1963 N.V., Velsen-Zuid - jaarrekening 2024-2025

Verkopen van producten

Opbrengsten uit de verkopen van producten worden verantwoord op het moment dat de belangrijkste risico's en rechten op economische voordelen zijn overgedragen.

De belangrijkste risico's en rechten op economische voordelen worden overgedragen op het moment dat de producten zijn afgeleverd."

### **Overheidsbaten**

Binnen de sportbranche is sprake van een subsidieregeling 'topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop' als gevolg van COVID-19. De zogenaamde STIK-regeling. Op het moment van opstellen van de jaarrekening heeft Telstar 1963 N.V. reeds besloten af te zien van deze subsidieregeling. Op dit moment is de organisatie in afwachting van een te treffen betalingsregeling met de overheid. De STIK-regeling staat derhalve als schuldpositie op de balans.

### **Personeel**

Telstar heeft pensioenregelingen. In beginsel vallen alle contractspelers verplicht onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelers KNVB (CFK). De pensioenen van trainers en coaches zijn verplicht ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters.

Telstar kent voor haar overig personeel een pensioenregeling op basis van beschikbare premie. De werkgever heeft derhalve niet de verplichting tot het betalen van aanvullende bijdragen indien sprake is van tekorten in de pensioenopbouw (toegezegd-pensioenregeling). In de balans is daarom geen voorziening ter zake opgenomen. Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Belasting**

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het resultaat, rekening houdend met vrijgestelde winstbestanddelen. Het verschil tussen de aldus berekende belasting en de op korte termijn verschuldigde of te vorderen belasting wordt als latente belastingverplichting of latente belastingvordering in de balans verwerkt en berekend tegen het geldende belastingtarief. Activering van latente belastingvorderingen blijft achterwege als het onzeker is of verrekening in de toekomst kan plaatsvinden.

### **Grondslagen kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in dit overzicht bestaan uit liquide middelen. Er is geen bankkrediet onder de kortlopende schulden aanwezig. Ontvangen en betaalde renten zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van verworven deelnemingen in groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden.

Telstar 1963 N.V., Velsen-Zuid - jaarrekening 2024-2025

EUR \* 1000

**Toelichting op de balans per 30 juni 2025**

*Vaste activa*

***Immateriële vaste activa***

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn in het volgende schema samengevat:

Stand per 1 juli 2024

Aanschaffingswaarde	13
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(13)</u>
Boekwaarde	<u>0</u>

Mutaties

Investerings

8

Afschrijvingen immateriële vaste activa

(4)

Desinvesteringen aanschaffingswaarde

0

Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen

0

Saldo

4

Stand per 30 juni 2025

Aanschaffingswaarde

8

Cumulatieve afschrijvingen

(4)

Boekwaarde

4

Afschrijvingspercentage

33%/0-50%

Telstar 1963 N.V., Velsen-Zuid - jaarrekening 2024-2025  
EUR \* 1000

### Toelichting op de balans per 30 juni 2025

#### *Materiële vaste activa*

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het volgende schema samengevat:

	Bedrijfsge- bouwen en -terreinen	Overige bedrijfs- middelen	Totaal
Stand per 1 juli 2024			
Aanschaffingswaarde	1.777	1.089	2.866
Cumulatieve afschrijvingen	(989)	(662)	(1.651)
Boekwaarden	<u>788</u>	<u>427</u>	<u>1.215</u>
<i>Mutaties</i>			
Investeringsen	387	158	544
Desinvesteringen	(715)	(22)	(737)
Afschrijvingen materiële vaste activa	(165)	(78)	(243)
Afschrijvingen desinvestering	595	15	610
Saldo	<u>102</u>	<u>73</u>	<u>174</u>

Stand per 30 juni 2025

Aanschaffingswaarde 30 juni	1.449	1.225	2.674
Cumulatieve afschrijvingen 30 juni	(559)	(725)	(1.284)
Boekwaarden	<u>890</u>	<u>500</u>	<u>1.390</u>

1	2
<u>3%-10%</u>	<u>10-20%</u>

Afschrijvingspercentages

De grond waarop de gebouwen in gebruik door Telstar 1963 N.V. staan, is eigendom van de Gemeente Velsen.

Telstar 1963 N.V., Velsen-Zuid - jaarrekening 2024-2025

EUR \* 1000

### ***Financiële vaste activa***

In de jaarrekening 2023/24 zijn twee vorderingen opgenomen onder de financiële vaste activa inzake de vergoedingssommen. Met beide debiteuren is een betalingsregeling getroffen die over een periode >1 jaar ziet. In het seizoen 2024/25 heeft Telstar 1963 N.V. 51% van de aandelen in Combinatie HERA-Telstar B.V. verworven. De verkrijgingsprijs van deze aandelen bedroeg 0,51 EUR. Vanwege de omvang is dit bedrag niet afzonderlijk zichtbaar in de balans.

Conform de afspraken vloeien de aandelen in het seizoen 2025/26 door naar HERA United Holding B.V., in verband met het verkrijgen van de KNVB-licentie door HERA United met betrekking tot het vrouwenvoetbal.

De latente belastingvordering heeft betrekking op de verrekenbare fiscale verliezen a 632.308 EUR. Deze zijn volledig geactiveerd vanwege de inschatting vanuit de directie dat deze in het komende jaar wordt gerealiseerd uit de belastbare te verwachte winsten.

	<u>30 juni 2025</u>	<u>30 juni 2024</u>
<b>Voorraden</b>		
Voorraad horeca en emballage	17	9
Voorraad merchandise	19	17
Voorraad overig	<u>1</u>	<u>1</u>
	<u>37</u>	<u>27</u>

### ***Vorderingen***

#### **Overige vorderingen en overlopende activa**

Vooruitbetaalde kosten	132	75
Omzetbelasting	63	0
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>160</u>	<u>275</u>
	<u>355</u>	<u>350</u>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

	<u>30 juni 2025</u>	<u>30 juni 2024</u>
<b>Liquide middelen</b>		
Rabobank/ING Bank	<u>556</u>	<u>433</u>
	<u>556</u>	<u>433</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de vennootschap.

Telstar 1963 N.V., Velsen-Zuid - jaarrekening 2024-2025

EUR \* 1000

***Eigen vermogen***

	Geplaatst kapitaal	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 juli 2024	1.338	(471)	(368)	499
Uitgifte certificaten	0	0	0	0
Verdeling resultaat	0	(368)	368	0
Resultaat boekjaar	0	(0)	320	320
Stand per 30 juni 2025	1.338	(840)	320	819

**Geplaatst kapitaal**

Het maatschappelijk kapitaal van Telstar 1963 N.V. bedroeg ultimo 2021-2022 EUR 1 miljoen, verdeeld in 200.000 gewone aandelen van 1,- EUR en 800.000 cumulatief preferente aandelen van 1,- EUR. Hiervan waren 200.000 gewone aandelen geplaatst en volgestort en 737.000 cumulatief preferente aandelen geplaatst en volgestort.

Per 21 juli 2022 is het maatschappelijk kapitaal uitgebreid van 1.000.000 EUR naar 2.000.000 EUR. Daarnaast zijn per 21 juli 2022 en 24 maart 2023 certificaten van aandelen uitgegeven. Het geplaatst kapitaal is volgestort en bestaat uit 285.713 EUR gewone aandelen en 1.052.855 EUR cumulatief preferente aandelen.

**Winstbestemming**

Van de winst over het verstreken boekjaar wordt allereerst 3% over het nominale bedrag op de cumulatief preferente aandelen uitgekeerd. Als de winst van het boekjaar niet toereikend is om tot uitkering over te gaan, wordt het ontbrekende in de daarop volgende jaren bij voorrang uit de jaarwinst aangevuld, voordat dividend op de overige aandelen wordt uitgekeerd of winst aan de vrije reserve wordt toegevoegd. Voor 2018/19 kwam dit voorkeursrecht uit op ongeveer 16.580 EUR. Voor 2019-2020 tot en met 2021-2022 komt het voorkeursrecht uit op 22.110 EUR per jaar. Voor 2022-2023 komt het voorkeursrecht op 28.929 EUR. Voor 2023-2024 en 2024-2025 komt het voorkeursrecht op 31.586 EUR. De cumulatief preferente aandelen zijn voor het overige niet winstdelend.

Telstar 1963 N.V., Velsen-Zuid - jaarrekening 2024-2025

EUR \* 1000

**Langlopende schulden**

	<u>30 juni 2025</u>	<u>30 juni 2024</u>
<b>Leningen</b>		
Lening KNVB/PSF	27	36
Lening Ceelen Sport Constructies	0	54
Lening Sportveldverlichting	23	34
LEDYouSee	<u>3</u>	<u>33</u>
	<u>52</u>	<u>157</u>

**Lening PSF**

In mei 2017 is een lening groot EUR 200.550 verstrekt. Ook deze lening wordt in zeven opeenvolgende jaarlijkse termijnen afgelost. De jaarlijkse termijn bedraagt 35.813 EUR. De eerste termijn verviel op 15 november 2018. Voor deze lening geldt als rente de ING basisrente met een toeslag van 1%.

In oktober 2021 is een tweede lening, groot 63.550 EUR verstrekt. Deze lening wordt in zeven

opvolgende jaarlijkse termijnen afgelost. Ieder termijn bedraagt 9.079 EUR en de eerste termijn vervalt op 15 oktober 2022. Voor deze lening geldt een rente van het 12 maands Euribor rentetarief met een toeslag van 2%. Bij een negatieve 12 maands Euribor rentetarief is een rente van 2% verschuldigd.

In verband met de leningen verstrekt door de Koninklijke Nederlandse Voetbalbond in het kader van het Projectstimuleringsfonds Betaald Voetbal zijn zekerheden gesteld. Schuldenaar verleent aan schuldeiser het eerste pandrecht op de UEFA-gelden en KNVB-Bekergelden.

**Lening Sportveldverlichting**

Per 1 mei 2021 is Telstar 1963 N.V. een geldlening overeengekomen met Sportverlichting.com B.V. voor een bedrag van 75.000 EUR. Aflossing vindt plaats op basis van een annuïteitenschema in 84 maanden tegen een rente van 6,29%. De maandelijkse termijn bedraagt 1.106 EUR.

**Lening LEDYouSee B.V.**

Op 23 juni 2023 is een lening, groot 90.000 EUR verstrekt door LEDYouSee B.V. ten behoeve van aanschaf LED Boarding. Aflossing vindt plaats op basis van een lineair schema in 36 maanden. De maandelijkse termijn bedraagt 2.500 EUR. De maandelijkse rente bedraagt 300 EUR. Het actief geldt als zekerheid tot laatste aflossing.

**Belastingen en betalingsregelingen looptijd > 1 jaar**

EUR \* 1000

Loonheffing	187	336
Omzetbelasting	59	107
Betalingsregeling NOW/STIK terugbetalingen	<u>88</u>	<u>115</u>
	<u>334</u>	<u>558</u>

Telstar 1963 N.V., Velsen-Zuid - jaarrekening 2024-2025

Telstar 1963 N.V. heeft gebruik gemaakt van het uitstel van betaling van belastingen wegens COVID-19. De belastingsschuld wordt vanaf 1 oktober 2022 terug betaald in 60 maanden.

Telstar 1963 N.V. heeft een betalingsregeling getroffen met het UWV inzake de terugbetalingen van de teveel ontvangen NOW bedragen voor de 2<sup>e</sup>, 3<sup>e</sup>, 6<sup>e</sup>, 7<sup>e</sup> en 8<sup>e</sup> aanvraagperiode. De schuld wordt vanaf respectievelijk 1 januari 2023, 1 februari 2023, 1 maart 2023 en 1 april 2023 terug betaald in 60 maanden.

2024/2025                      2023/2024

### ***Kortlopende schulden***

EUR \* 1000

#### **Belastingen en premies sociale verzekeringen**

Omzetbelasting	0	107
Loonheffing	319	197
Overige premies	<u>2</u>	<u>1</u>
	<u>321</u>	<u>305</u>

#### **Overige schulden en overlopende passiva**

Vooruitontvangen bedragen	278	343
Nog te betalen accountantskosten	25	25
Aflossingsverplichting KNVB PSF	9	9
Aflossingsverplichting Greenfields B.V.	0	11
Aflossingsverplichting Ceelen Sport	54	53
Aflossingsverplichting Sportveldverlichting	11	11
Aflossingsverplichting LEDY ou See	30	30
Betalingsregeling NOW terugbetalingen	43	43
Nog te betalen overige bedrijfskosten	<u>556</u>	<u>269</u>
	<u>1.006</u>	<u>794</u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kotropende karakter ervan.

Telstar 1963 N.V., Velsen-Zuid - jaarrekening 2024-2025

### *Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen*

#### **Conditionele voorwaarden in transferovereenkomsten**

Telstar 1963 N.V. heeft in de aan- en verkoopcontracten van een aantal spelers conditionele voorwaarden staan. Deze voorwaarden kunnen gaan over sportieve prestaties of een aantal behaalde wedstrijden, waarbij een vergoedingssom verschuldigd is aan respectievelijk de stichting recht heeft op een vergoedingssom van de vorige club van een speler. Naast sportieve verplichtingen zijn eveneens doorverkooppercentages afgesproken. Dit geldt zowel voor huidige spelers naar hun vorige club als van voormalig spelers naar Telstar 1963 N.V. toe.

#### **Huurverplichtingen Gemeente Velsen inzake Sportpark Schoonenberg**

Telstar 1963 N.V. heeft een huurcontract afgesloten met de Gemeente Velsen ter zake van de huur van het terrein. De huurlasten bedragen circa 5.900 EUR per jaar. De betreffende huurovereenkomst is aangegaan voor een periode van 25 jaar en eindigt op 30 april 2024. Per 26 april 2024 is een addendum van kracht waarin beide partijen overeenkomen dat de huurovereenkomst eindigt op 30 april 2034 of zoveel eerder als partijen overeenkomen, tegen dezelfde huurlasten per jaar. De huurovereenkomst eindigt ook zodra de Stadionontwikkeling daartoe leiden. De verplichting voor de komende vijf jaar bedraagt circa 29.500 EUR. De verplichting langer dan vijf jaar bedraagt ongeveer 23.600 EUR.

#### **Huurverplichting Tribune**

Telstar 1963 N.V. heeft een huurcontract afgesloten met Van Stokkum Seatings ter zake van de huur van tribunes. Het betreft een huurperiode van 15-08-2025 t/m 15-06-2027 voor in totaal 797.122 EUR.

#### **Huurverplichting Gemeente Velsen inzake Westtribune**

Telstar 1963 N.V. heeft een huurcontract afgesloten met de Gemeente Velsen ter zake de Westtribune (incl. facilitair gebouw). De Gemeente brengt een huur van ongeveer 112.500 EUR per jaar bij Telstar 1963 NV in rekening. De betreffende huurovereenkomst is aangegaan voor een periode van 30 jaar en eindigt op 11 juni 2045. De verplichting voor de komende vijf jaar bedraagt 562.500 EUR. De verplichting langer dan vijf jaar bedraagt ongeveer 1.700.000 EUR.

#### **Investeringsverplichting**

Naar aanleiding van de promotie naar de Eredivisie is de club verplicht om te investeren in de accommodatie en faciliteiten teneinde te voldoen aan de licentie-eisen van de KNVB. Deze verplichting heeft betrekking op onder meer [bijv. natuurgrasveld, stadionvoorzieningen, veiligheid, lichtinstallatie, mediafaciliteiten, muziekinstallaties]. De omvang van de investeringen is op dit moment geraamd op circa EUR 1.300.000 EUR. Deze verplichting wordt in 2025/'26 gerealiseerd.

**Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2024/2025**

EUR \* 1000

	<u>2024/2025</u>	<u>2023/2024</u>
<b>Netto-omzet</b>		
Wedstrijdbaten	929	391
Sponsoring	2.354	1.916
Media gerelateerde baten	825	548
Merchandising & Business to Consumer activiteiten	87	45
Food & Beverage	904	595
Resultaat vergoedingsommen	322	221
Overige baten	339	280
	<u>5.760</u>	<u>3.996</u>

Het resultaat vergoedingsom bestaat uit de bruto omzet ad EUR 386.199 met daarop in mindering gebracht de directe kosten voor een bedrag van EUR 63.857.

**Personeelskosten**

Lonen en salarissen	1.503	1.242
Sociale lasten	306	275
Pensioenlasten	26	25
Overige	1.029	969
	<u>2.864</u>	<u>2.521</u>

**Werknemers**

Het gemiddelde aantal werknemers in dienst op in het seizoen 2024/25 was 41,6 fte (in de jaarrekening 2023/24 betrof dit 38,6).

	<u>2024/2025</u>	<u>2023/2024</u>
--	------------------	------------------

EUR \* 1000

**Afschrijvingen**

**Afschrijvingen materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	284	96
Overige bedrijfsmiddelen	<u>86</u>	<u>133</u>
	<u>370</u>	<u>229</u>

**Overige bedrijfskosten**

Verkoopkosten	915	536
Huisvestingskosten	386	396
Wedstrijd- en trainingskosten	732	486
Algemene kosten	283	163
	<u>2.316</u>	<u>1.581</u>

**Verkoopkosten**

Kostprijs Food & Beverage	504	272
Kostprijs merchandise	52	39
Verkoop	83	44
Sponsoring	0	21
Overige	276	161
	<u>915</u>	<u>536</u>

**Huisvestingskosten**

Huur	145	126
Onderhoud	55	31
Gas, water en electra	86	157
Schoonmaakkosten	55	54
Belastingen en zakelijke lasten	14	22
Overige huisvestingskosten	31	6
	<u>386</u>	<u>396</u>

EUR \* 1000

2024/2025                      2023/2024

**Wedstrijd- en trainingskosten**

Wedstrijdkosten	671	429
Trainingskosten	61	57
	<u>732</u>	<u>486</u>

Telstar 1963 N.V., Velsen-Zuid - jaarrekening 2024-2025

**Algemene kosten**

Accountants- en juridische advieskosten	159	11
Overige algemene kosten	<u>124</u>	<u>92</u>
	<u>283</u>	<u>163</u>

**Som der financiële baten en lasten**

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>(29)</u>	<u>(33)</u>
	<u>(29)</u>	<u>(33)</u>

**Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsvoering**

Latente belastingvordering	<u>139</u>	<u>0</u>
	<u>139</u>	<u>0</u>

**Overige toelichtingen**

Aan de algemene vergadering zal worden voorgesteld het resultaat na belastingen over boekjaar 2024/2025 ten bedrage van positief 319.719 EUR toe te voegen aan de overige reserves na verrekening van het voorkeursrecht cumulatief preferente aandelen. Dit voorstel is in de thans voorliggende jaarrekening nog niet verwerkt.

Velsen-Zuid, 13 oktober 2025

**Ondertekening Bestuurders**

L. Annokkée  
Algemeen directeur  
Telstar 1963 N.V.

A.J.F. de Jager  
Voorzitter

L. Prins  
Secretaris

G. Schot  
Lid

W. de Wit  
Lid

## Overige gegevens

### *Statutaire regeling inzake de winstbestemming*

In de statuten staat het volgende geschreven:

- uitkering van de winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
- De winst staat ter vrije beschikking van de Algemene Vergadering. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst, waarop het voorstel betrekking heeft, gereserveerd.
- De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het geplaatst kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
- Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedeeld voor zover de wet dat toestaat.

### *Controleverklaring van de onafhankelijke accountant*

De controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina van dit jaarverslag.